

KOMÁROM-ESZTERGOM MEGYEI FOGLALKOZTATÁSI PAKTUM

MUNKAPROGRAMJA 2022-2027



2022. JÚNIUS 29.

Tartalom

I. Bevezetés	3
II. A projektben vállalt tevékenységek leírása.....	4
2.1 Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat	4
2.2 Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal	12
2.3 Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.	18
2.4 Kötelező vállalások, monitoring mutatók	21
2.5 Kommunikáció	22
III. A projekt tevékenységeinek tervezett ütemezése	24
IV. A projektben vállalt indikátorok.....	26
4.1 TOP Plusz indikátorok	26
4.2 Szakmai vállalások.....	27
V. A megvalósításban részt vevők.....	30
5.1 A projekt megvalósításában részt vevő szervezetek	30
5.2 A Foglalkoztatási Paktum felépítése	32
VI. Költségterv.....	36
VII. Monitoring rendszer	39

I. Bevezetés

2016. szeptember 29. napján megalakult a Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum, amely a TOP_PLUSZ-3.1.1-21-KO1-2022-00001 jelű, „Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum 2021-2027” című projekt keretében működik tovább, melyet a Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat, a Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal és a Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft. konzorciuma valósít meg 2022. április 1 és 2027. március 31. között.

A paktum működési területe: a projekt célterülete Komárom-Esztergom megye egésze, a korábbi helyi paktumok működési területét is magába olvasztva. Tatabánya MJV Önkormányzata helyi paktuma (TOP-6.8.2-16-TB1-2018-00001 az. sz.) esetében – tekintettel annak 2022. december 31-ig történő meghosszabbítására – az „A” tevékenységek – a helyi termék- vagy szolgáltatásfejlesztéshez, a befektetés-ösztönzéshez, ágazati gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységek kivételével – 2023. január 1-jével indulnának, figyelemmel a kettős finanszírozás elkerülésére. A „B” főtevékenységek tekintetében a TOP Plusz projekt tatabányai célcsoportjai csak azt követően kerülnek be a programba, amikor a TOP-6.8.2-16-os projektben a célcsoport bevonások már befejeződtek. A projekt a megye egészére kiterjedő célokkal és tevékenységekkel számol.

A paktum célja, hogy a megyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködés keretében, programszerű, integrált, Komárom-Esztergom megye egészére kiterjedő, a releváns, valamennyi gazdasági kulcságazatot felölelő, 2016-ban készült, majd 2019-ben először felülvizsgált megyei szintű gazdaság- és foglalkoztatás-fejlesztési stratégiát ismét figyelembe véve és módosítva, olyan foglalkoztatási és képzési programot valósítson meg, mely szolgáltatásaival és pénzügyi eszközeivel fenntartható módon járul hozzá a megye gazdaságának fejlődéséhez, a foglalkoztatás növeléséhez, a területi hátrányok csökkentéséhez, a hátrányos helyzetűek felzárkóztatáshoz, mellyel elősegíti a Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Programban és az Előzetes Megyei Integrált Területi Programban megfogalmazott gazdaságfejlesztési és foglalkoztatási célok elérését. A projekt további célja, hogy annak nevesített tevékenységeivel támogassa a 2021-2027-es időtávra vonatkozó, Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Stratégiában megfogalmazott jövőképet, melynek értelmében a megyében újszerű és hatékony együttműködés jön létre a foglalkoztatás bővítésében érintett és érdekelt szereplők között annak érdekében, hogy a megyében működő munkáltatók és a megye lakossága, különösen a munkaerőpiacon hátrányos helyzetű csoportok rugalmasan, hatékonyan és eredményesen alkalmazkodjanak a gazdaság és a munkaerőpiac változó elvárásaihoz.

A projekt keretében a Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat és konzorciumi partnerei a megyei foglalkoztatás erősítésére, az álláskereső hátrányos helyzetű személyek és inaktív foglalkoztatási szintjének növelésére egy komplex foglalkoztatási program megvalósítását tervezik. A program keretében a megyei foglalkoztatási paktumszervezet tovább folytatja munkáját, feladata a megyei foglalkoztatást erősítő tevékenységek koordinálása.

A paktum hosszú távú célja egy olyan munkaerő kínálat kialakítása, amely megfelel a helyben működő vállalkozások munkaerő igényeinek, és ez által közvetlenül a gazdaságfejlesztési célok elérését szolgálja.

Jelen Munkaprogram, a Komárom-Esztergom Megye Foglalkoztatási Stratégiájában megfogalmazott célok elérését szem előtt tartva, a pályázatban vállalt tevékenységekre és az annak keretében biztosított forrásokra építve került meghatározásra a 2027. március 31-ig tartó időszakra. A Munkaprogram célja, hogy rögzítse az egyes paktum tagok által vállalt feladatokat, és részletezze mindazokat a projekteket és kezdeményezéseket, melyek megvalósításra kerülnek a projektidőszak alatt.

II. A projektben vállalt tevékenységek leírása

A projektben a konzorciumi tagok az alábbi tevékenységek megvalósítását vállalták.

2.1 Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat

A KEM ÖNKORMÁNYZAT ÁLTAL MEGVALÓSÍTANI TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK

Tevékenység neve	Az együttműködési szervezeti rendszer felülvizsgálata, megerősítése működtetése
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	1. A helyi foglalkoztatás-szervezés fórumának és szerveinek megújítása az eddigi működési tapasztalatok alapján, összhangban a megyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési célokkal, a 2021-27-es időszak uniós és hazai foglalkoztatási célkitűzéseivel és elvárásaival 2. A szervezeti rendszer működtetése 3. szakmai rendezvények, konferenciák szervezése, partneri találkozók Célcsoport: a partnerség szereplői
Tevékenység szakmai leírása	A fórum és szervei (ICS, Paktumiroda) összetételének, tevékenységi körének és működési szabályainak áttekintése, felülvizsgálata. A javaslatok összegyűjtése, egyeztetése, a partnerséggel, majd testületi elfogadásuk és alkalmazásuk, végrehajtásuk. Évente legalább két fórum és legalább 4 ICS ülés szervezése, szükség esetén munkacsoportok alakítása és működtetése egy-egy feladatra. A szakmai rendezvények, konferenciák szervezése évente 1-2 alkalommal, jó gyakorlatok, ismeretátadás, kitekintések, munkaerőpiaci folyamatok áttekintése és az aktuális feladatok, problémák együttes kezelése, tervezési, kutatási, elemzési tevékenységek társadalmasítása, az Akcióterv és Munkaprogram végrehajtása érdekében. Partneri találkozók szervezése a szomszédos megyék paktumjaival, partnerekkel, vállalkozásokkal stb. <u>Lehatárolás a jelenleg futó projekttől:</u> A jelenleg futó projekt kapcsán az átfedés időszakában 2022. április 1-június 30 között a szervezetmegújítást célzó ICS és fórumülésre nem kívánunk költségeket elszámolni. Szakmai rendezvényt csak 2022. június 30-a után tervezünk. (Kivétel ez alól a 2022.05.10-én megszervezett hivatalos projektnyitó rendezvény)
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.04.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Megyei Paktumiroda működtetése, paktumszolgáltatások
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	A partnerség működtetése, a paktumszolgáltatások ellátása, a vállalt foglalkoztatást elősegítő tevékenységek szervezése. A foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési programok és támogatási lehetőségek, szolgáltatások minél szélesebb körben történő népszerűsítése. Célcsoport: partnerség, vállalkozások, álláskereső
Tevékenység szakmai leírása	A teljes partnerség működtetése, kiszolgálása a projektmegvalósítás során, a paktumszolgáltatások ellátása. Foglalkoztatást elősegítő tevékenységek szervezése, szociális városrehabilitációs projektekkel való kapcsolattartás, megyei TOP Plusz, GINOP Plusz infrastrukturális fejlesztések munkaerőigényeinek felmérése, munkaerőigények közvetítése, inaktívak bevonásának segítése, ITM részére történő adatszolgáltatás, megyei foglalkoztatási, gazdasági gyorsjelentések készítése, felmérések, elemzések készítésében való közreműködés, a foglalkoztatási stratégia felülvizsgálatának segítése, honlap aloldal létrehozása, üzemeltetése, hírújságok, szórólapok, kiadványok szerkesztése, stratégiák társadalmasításában közreműködés. A projekt kínálta szolgáltatások, támogatások közvetítése. Tervezetten 1 fő főállású és 4 fő részmunkaidős paktumkoordinátorral saját teljesítésben tervezett. Szakmai tapasztalat igazolása önéletrajzokkal, 2 fő esetében 3 éves paktumirodai tapasztalattal. Ezen túl a gyorsjelentésekhez szakértői szolgáltatást is tervezünk igénybe venni. <u>Lehatárolás a jelenleg futó projekttől:</u> az iroda költségeit 2022. június 30-át követően számoljuk csak el.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01-től
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Projektmenedzsment felállítása és működtetése
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	A projektvégrehajtás, a vállalt tevékenységek megvalósításának koordinálása, a szabályszerűség, elszámolhatóság betartatása mellett. A beszerzések kontrollja, a beszámolók, elszámolások elkészítése, elfogadtatása, kapcsolattartás a konzorciumi partnerekkel, a KSZ-szel, a döntéshozókkal. Ellenőrzések kiszolgálása, adatszolgáltatások, projektmappa vezetése. Kockázatok elemzése, kockázatkezelés, visszacsatolások. Célcsoport: nem releváns
Tevékenység szakmai leírása	- támogatási szerződés megkötésének előkészítése, - a konzorciumi partnerek és tevékenységeik koordinálása, - a projekt megvalósítás szabályszerűségének, nyomon követése, kockázatelemzés, kezelés, szükséges módosítások, tsz módosítások, változások egyeztetése, benyújtása,

	- beszámolók, elszámolások, jelentések, adatszolgáltatások elkészítése, kapcsolattartás a KSZ-szel - projektnappa kialakítása és naprakészen tartása, nyilvántartások. A projektmenedzsment tevékenység saját teljesítésben valósul meg, a szervezet a projektmenedzserből, a pénzügyi vezetőből és a projektmenedzser asszisztensből áll, akik részmunkaidőben látják el feladataikat az önkormányzati hivatal alkalmazásában. <u>Lehatárolás a jelenleg futó projekttől:</u> a projektmenedzsment tervezett tevékenységeit már a 2022. április 1-től el kívánjuk számolni, megfelelő alátámasztással és a szükséges azonosítószámok alkalmazásával, elkülönített dokumentálással. A tervezett menedzsmenti tevékenységek elkülönülnek a most folyó projekttől. A projektmenedzser személye is más, mint a jelenleg futó projektben. Várható tevékenységeik ezen időszak alatt: TSZ kötés előkészítése, előleglehívás, projektnyitó rendezvény előkészítése, bonyolítása, sajtótájékoztató, sajtóhirdetés, iratminták készítése, projektgyeztetés(ek), honlap előkészítés koordinálása, kötelező nyilvánossági elemek.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.04.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

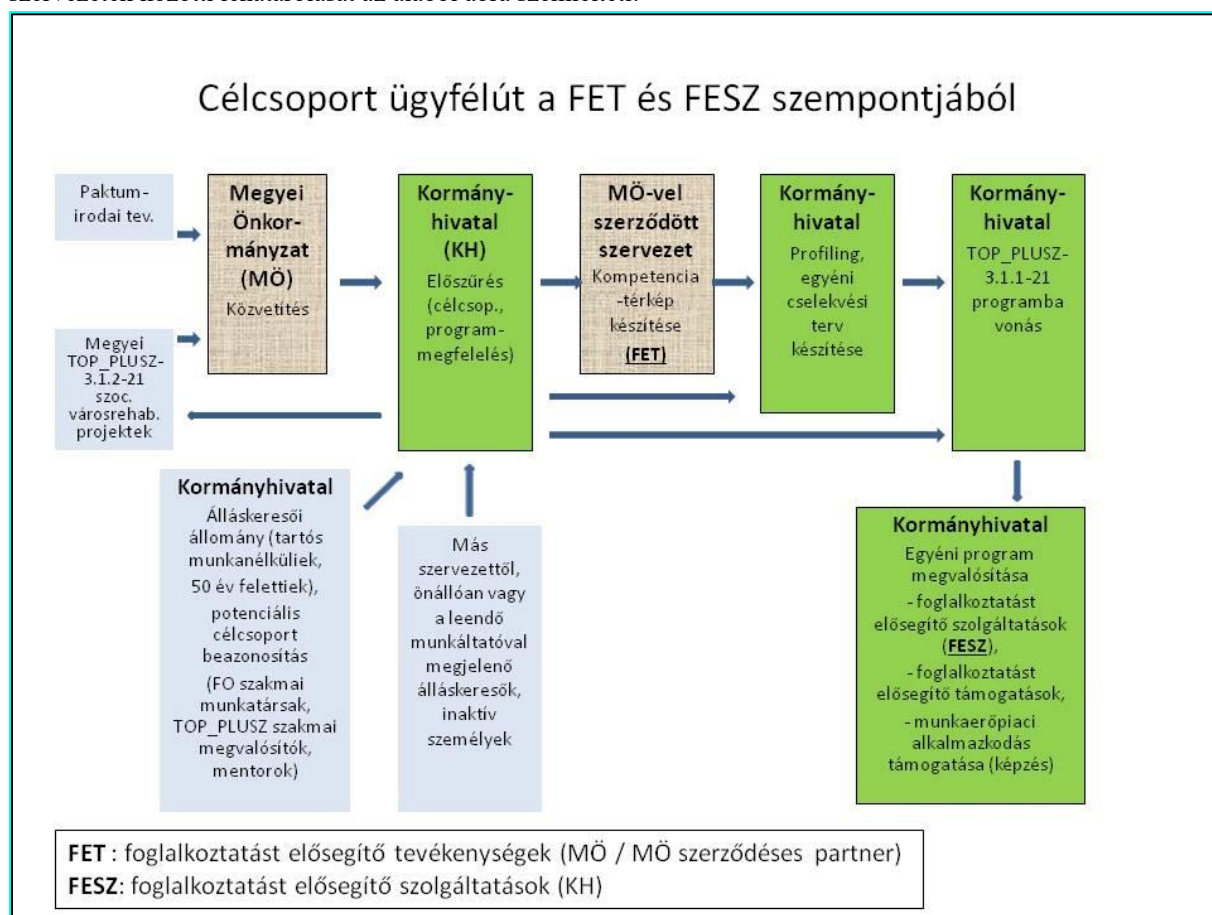
Tevékenység neve	Foglalkoztatás elősegítő tevékenységek 1.
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	<u>Foglalkoztatók felkészítését célzó programok, az előítéletek csökkentése és a célcsoport elhelyezkedésének segítése a lehetséges munkaadók és a célcsoport közötti kapcsolaterősítését ösztönző tevékenységek:</u> Cél a foglalkoztatók (önkormányzatok, vállalkozások) érzékenyítése, az előítéletek csökkentése érdekében, az alkalmazáshoz és támogatáshoz jutáshoz szükséges alapinformációk nyújtása, ezáltal a vezetői döntések és a célcsoport elhelyezkedésének segítése, a lehetséges munkaadók és a célcsoport közötti kapcsolat erősítése. Jó gyakorlatok közvetítése, adaptációjuk elősegítése. Célcsoportok: - önkormányzatok, illetve azok fenntartásában, tulajdonában álló intézmények/gazdasági társaságok vezető tisztségviselői - a versenypiacon működő egyéni és társas vállalkozások HR-esei, vezetői - programba vont álláskereső, inaktív
Tevékenység szakmai leírása	- E tevékenységben szerepel egy olyan <i>primer adatfelvétel</i> lebonyolítása, amely elsősorban a vezetők attitűdjét vizsgálja, és azokat a gátakat tárja fel, amelyek a hátrányos helyzetűek foglalkoztatását akadályozzák (mélyinterjúk 15 vállalatvezetővel és ennek elemzése).

	- Erre épülően <i>érzékenyítő rendezvényeket</i> szervezünk mind a hat járására kiterjedően az önkormányzati szférának összesen 8 alkalommal, 3 alkalommal a gazdasági szereplőknek, szakemberek, szakértők bevonásával - 3 helyszínen <i>disszeminációs rendezvényeket</i> szervezünk a hat járásra kiterjedően az önkormányzati szféra, és 3 helyszínen a gazdasági szféra számára a projekt első felében, majd 2+1 helyszínen a projekt második felében. A második ütem célja a visszacsatolás, a tevékenység hatására megvalósuló eredményekről, beszámolók a megvalósult együttműködésekéről, sikeres munkába helyezéséről. Ide is várunk majd célcsoporti észrevételt. - 2-3 alkalommal tanulmányút szervezése a cégvezetők, önkormányzati vezetők számára. - 3-4 alkalommal az álláskereső/ inaktívak és a potenciális munkáltatók kapcsolatépítése, a vállalkozásoknál tett látogatások formájában. - 500 példányban „Iránytű” információs füzet készítése a tevékenységben résztvevő szervezetek, személyek számára, a kamaráknak, gazdasági érdekképviselőknek (hasznos információkkal, nyomtatványokkal, a projekt kínálta támogatásokkal, elérhetőségek, lehetséges partnerek bemutatása, segítők, tanácsadók stb.). - <i>Szakértői támogatás a rendezvényekhez:</i> Módszertan, technikák, jó gyakorlatok felmérése, lehetséges célcsoportok beazonosítása, lehetséges munkáltatók, munkakörök feltérképezése. A tevékenységet külső szakértői szolgáltatás(ok) vásárlásával kívánjuk megvalósítani a felhívásban nevesített szervezetek, szolgáltatók bevonásával. Megcélzott szervezetek száma: - önkormányzati szféra: 150 - gazdasági szféra: 50 - álláskereső, inaktívak: 40fő
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Foglalkoztatás elősegítő tevékenységek – 2.
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	<u>Munkaerőpiaci beilleszkedést segítő programok, önálló jövedelemszerzésre való képesség kialakítása, fejlesztése:</u> Ennek keretében a programba vont inaktívak, álláskereső kompetenciáinak, képességeinek, készségeinek felmérésére a későbbi foglalkoztathatóságuk előmozdítása érdekében. Kompetencia-térkép készítése.
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység a munkahelyi beválást elősegítő, kompetencia alapú munkaközvetítést támogató, azt megelőző tevékenységnek minősül, melynek során az egyes kompetenciák, készségek és

	képességek azonosítása történik meg, ún. kompetencia-térkép készül. E tevékenység a munkaerőpiaci mentor munkáját is segíti és egyúttal az álláskereső nagyobb eséllyel helyezkedik el a munkaerőpiacon, tekintettel arra, hogy minden érintett szereplő pontosan tisztában van a készségeivel, a fejlesztendő ismeretekkel, a számára alkalmas munkaterületekkel. Az elkészült kompetencia-térképek a Kormányhivatal által készített egyéni cselekvési tervek részét is képezhetik, ennek segítségével kijelölhető a célállás vagy a képzési irány. A mérést szakértői szolgáltatásvásárlás keretében tervezzük 100 fő bevonásával. A mérésbe vontak azonosítása a kormányhivatalban történik. Ez a tevékenység csak akkor tud elkezdődni, ha a kormányhivatalnál a TOP Plusz szakmai munkatársak (szakmai megvalósítók, foglalkoztatást elősegítő szolgáltatást nyújtók) által célcsoporti szempontból is előszűrt, a későbbiek során a TOP Plusz projektbe bevonásra kerülő személyek köre meghatározásra kerül.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01. (a tevékenység megkezdése erőteljesen függ a KH programba vonási és előszűrési tevékenységének elindításától)
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Figyelembe véve a jelen pontban, a Kormányhivatal „Foglalkoztatást elősegítő szolgáltatások nyújtása” elnevezésű tevékenységi táblázatban, a Kompetencia-térképek létrehozására irányuló foglalkoztatást elősegítő tevékenységek, valamint a foglalkoztatást elősegítő szolgáltatások nyújtása közötti sinergiát, illetve a feladatok szervezetek közötti lehatárolását az alábbi ábra szemlélteti:



Tevékenység neve	Munkaerőpiaci, vállalkozásfejlesztési és munkaerőigény felmérések, elemzések, kutatások
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	1. A pályázat megvalósításának első felét lezárva (tervezetten 2024-ben) célszerű a stratégia végrehajtás elemzése, az irányok, a célcsoport felülvizsgálata, kiemelten az időközben megváltozott gazdasági folyamatokra. A felülvizsgálat megalapozásához kapcsolódóan egy primer adatfelvétel lebonyolítását tervezzük. Célcsoport: gazdasági szereplők, hátrányos helyzetű társadalmi csoportok 2. A foglalkoztatási paktum egyik feladata a gazdasági kihívások kivédéséhez, a kilábalások segítése. Ennek kapcsán a megye társadalmi-, gazdasági reziliencia képességének felmérése is szükségeltetik. Célcsoport: önkormányzatok, gazdasági szereplők, civilek, hátrányos helyzetű társadalmi csoportok
Tevékenység szakmai leírása	1. online adatfelvétel a vállalkozók körében, tervezett mintanagyság: 100 fő, ehhez a kérdések, a felület létrehozása, elemzés. 2. Elsősorban szekunder adatok elemzésével, fókuszcsoportos interjúk készítésével a megye társadalmi, gazdasági reziliencia képességének felmérése. (Desk research kutatás, fókusz-csoportos vizsgálatok tervezett száma: 3 db.)
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2025.03.31.

Tevékenység neve	TOP Plusz keretében támogatott foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési és szociális célú (szociális városrehabilitáció) projektek közötti összhang és együttműködés biztosítása a megyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködési projekttel
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: Azon településeken, ahol megvalósul gazdaságfejlesztési és szociális városrehabilitáció, és amennyiben a településen élő egyén bármely ok miatt nem részesül a szociális program keretében foglalkoztatást elősegítő támogatásban, úgy az érintettek segítséget kapjanak a megyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési program keretében a foglalkoztatásba, vagy képzési programba történő bevonásra. Célcsoport: - gazdaságfejlesztési projektet megvalósító önkormányzatok, működtető szervezetek és lehetséges munkavállalóik. - a szociális városrehabilitáció keretében a programra pályázó települési önkormányzatok és a projekt akció területén élők.
Tevékenység szakmai leírása	Szoros együttműködés kialakítása azon szervezetekkel, melyek érintettek a gazdaságfejlesztési és szociális városrehabilitációs projekt végrehajtásában annak érdekében, hogy a hátrányos

	helyzetű lakosság minél szélesebb köre segítséget kapjon életkörülményei javítására, a foglalkoztatás, képzés, a paktumszolgáltatások révén. Az együttműködés keretében a paktumkoordinátorok személyesen keresik fel a szervezetek kapcsolattartóit, azokat a munkatársakat, akikkel az érintettekről, körülményeiről és a segítségnyújtásról, programba vonásról egyeztetni kell, közvetíteni a KH felé. Gazdaságfejlesztés, szociális városrehabilitációs és munkahelyteremtést megvalósító önkormányzatok, működtetőkkel, kapcsolattartás, a projekteket menedzselő megyei területfejlesztési kft-vel, a megyei önkormányzati hivatallal a foglalkoztatási igények előzetes összegyűjtéséről, a munkakörökről, elvárásokról, ezek betöltési lehetőségeinek, feltételeinek egyeztetése, közvetítés a KH és az adott önkormányzat, működtető között.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Kötelező nyilvánosság biztosítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	Kötelező nyilvánosság biztosítása. E tevékenység keretében a kedvezményezett feladata, hogy a nyilvánosság széles körben értesüljön a támogatás tényéről, a megvalósítandó tevékenységekről, projekt eseményekről, eredményekről a médiák bevonásával is. A tevékenység célcsoportjai a paktum partnerség, a megye lakossága, támogatást nyújtok.
Tevékenység szakmai leírása	Kötelező nyilvánosság biztosítása, ennek keretében a „Kedvezményezettek Tájékoztatási Kötelezettségei a 2021-2027-es fejlesztési ciklusban KTK Plusz” dokumentum 6. oldalán található „Kommunikációs csomagok kötelező elemei” táblázatban a projekt összegének megfelelő kommunikációs tevékenységek megvalósítása. <u>Lehatárolás a jelenleg futó projekttől:</u> a projektazonosító számának feltüntetésével mind az eredménytermékeken, mind az ajánlatkérőkön, megrendelőkön stb. (Érintett esemény/tevékenység: sajtóközlemény a projekt indításáról, projektnyitó rendezvény és hozzákapcsolódó TV magazinműsor, sajtótájékoztatón, sajtócikk.)
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.04.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Marketing, kommunikációs feladatok megvalósítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	A projekt megvalósítás során szükséges a tevékenységeinkbe bevont célcsoportok körében a projekt ismertségének növelése. A médiák bevonásával a megye lakosságának tájékoztatása, a célok, projekt nyújtotta lehetőségek és az eredmények kiközlése.

Tevékenység szakmai leírása	E tevékenység során a projektről, annak előrehaladásáról, főbb eseményeiről, eredményeiről 10 db fizetett sajtóhirdetés jelenik meg, 7+10 db 1-2 perces rádióspot és 12+5 db TV videó (a megye egészét lefedő helyi TV-k számára 2 perces videók és 5-6 perces magazin műsorok formájában), 1000 db szórólap készül a paktum együttműködés tagjainak, és a partnereknek és 500 db tájékoztató kiadvány a projekt eredményeiről 0-25 oldal terjedelemben, A/5-ös méretben. 1 db Roll up, marketing tárgyak kerülnek beszerzésre. <u>Lehatárolás a jelenleg futó projekttől:</u> a projekt azonosítószámával ellátott híradások, marketing eszközök. A szórólap és tájékoztató kiadvány 2022. június 30-a után tervezett.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.04.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	A Paktumiroda tárgyi feltételeinek korszerűsítése, biztosítása – eszközbeszerzés és immateriális javak
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	A projekt hatékony megvalósítása, a paktumkoordinátorok munkavégzéséhez kapcsolódó tárgyi feltételek biztosítása, az elavult eszközök fokozatos cseréjével, kiegészítő eszközök biztosításával. (3 laptop, ezekhez immateriális javak, 3 db táska, 3 db egér, 2 mobiltelefon) Célcsoport: a TOP Plusz projektben dolgozó szakmai megvalósítók
Tevékenység szakmai leírása	Beszerezni kívánt eszközök: 3 db laptop, táskával, egérrel, Microsoft Windows Pro operációs rendszerekkel, 3 db MS Office 2021 programmal.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2024.12.31.

Tevékenység neve	Rezsi költségek
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
Tevékenység célja, célcsoportja	Az önkormányzat részben kommunikációs és postaforgalmi szolgáltatásokat (pl. mobiltelefon előfizetési díjat) illetve dokumentálási/archiválási költséget (író- és irodaszer-, toner beszerzést) tervez a projekt hatékony megvalósítása érdekében. Célcsoport: szakmai megvalósítók, projektmenedzsment
Tevékenység szakmai leírása	postaforgalmi szolgáltatások (pl. mobiltelefon előfizetési díjat) illetve dokumentálási/archiválási költséget (író- és irodaszer-, toner beszerzés)
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

2.2 Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal

Tevékenység neve	Munkaerőpiaci alkalmazkodás támogatása (képzés)
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A munkavállalók képzettségének fejlesztése, a piacképes és stabil elhelyezkedés érdekében. A képzési díj támogatást azok a foglalkoztatók fogják kapni, akik vállalják, hogy foglalkoztatásra irányuló jogviszonyt létesítenek az álláskeresővel olyan munkakör tekintetében, mely az álláskereső képzését igényli, melyen az érintett munkavállaló részt vesz. Továbbá álláskeresőt ösztönző juttatást kaphatnak – a képzés időszakában – azok az álláskereső, akik a munkaerőpiacon történő elhelyezkedésük érdekében jogszabályban meghatározott képzésen vesznek részt. Célcsoport: a megyei TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagot foglalkoztatók, illetve TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok
Tevékenység szakmai leírása	A támogatásokat a KH Foglalkoztatási, Munkaügyi és Munkavédelmi Főosztályának előzetes jóváhagyását követően a KH Járási Hivatalainak Foglalkoztatási Osztályai nyújtják illetékesség alapján, a TOP Plusz szakmai megvalósítók közreműködésében. A támogatások a Felhívás, a vonatkozó jogszabályok szerint, a TOP Plusz iratminták felhasználásával kerülnek megítélésre, illetve dokumentálásra.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.09.01
Megvalósítás tervezett vége	2026.12.31

Tevékenység neve	Bértámogatások
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A munkavállalók elhelyezkedésének segítése oly módon, hogy legfeljebb 6 hónapon keresztül a munkabérét az őt foglalkoztató munkáltató támogatás formájában megkapja a minimálbér másfélszeresének mértékéig. „Foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködésben résztvevő szervezetek esetében bértámogatást a foglalkoztatott személy után csak olyan szervezet/vállalkozás vehet igénybe, amely világos, átlátható szempontrendszer szerint került kiválasztásra és lett tag a partnerségben.” Célcsoport: a TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok
Tevékenység szakmai leírása	A támogatásokat a KH Foglalkoztatási, Munkaügyi és Munkavédelmi Főosztályának előzetes jóváhagyását követően a KH Járási Hivatalainak Foglalkoztatási Osztályai nyújtják illetékesség alapján, a TOP Plusz szakmai megvalósítók közreműködésében.

	A támogatások a Felhívás, a vonatkozó jogszabályok szerint, a TOP Plusz iratminták felhasználásával kerülnek megítélésre, illetve dokumentálásra.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Mobilitási támogatások
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A munkavállalók elhelyezkedésének segítése, olyan esetekben, mikor a lakóhelyétől távol talál számára megfelelő munkahelyet. A támogatás keretében lakhatási, illetve utazási támogatást kaphat, amennyiben az előírásoknak megfelel. Célcsoport: a TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok
Tevékenység szakmai leírása	A támogatásokat a KH Foglalkoztatási, Munkaügyi és Munkavédelmi Főosztályának előzetes jóváhagyását követően a KH Járási Hivatalainak Foglalkoztatási Osztályai nyújtják illetékesség alapján, a TOP Plusz szakmai megvalósítók közreműködésében. A támogatások a Felhívás, a vonatkozó jogszabályok szerint, a TOP Plusz iratminták felhasználásával kerülnek megítélésre, illetve dokumentálásra.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.09.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Vállalkozóvá válást elősegítő támogatás
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	Azon ambiciózus álláskereső, akik kellően motiváltak saját vállalkozásuk indítására és a 100/2021. (II. 27.) Korm. rendeletben meghatározottakban leírt feltételeket teljesítik, hat hónapon keresztül a kötelező legkisebb munkabérnek megfelelő mértékű támogatásban, valamint legfeljebb a kötelező legkisebb munkabér tizenötszörösének megfelelő mértékben egyszeri visszatérítendő vagy vissza nem térítendő tőketámogatásban részesülhetnek. Célcsoport: a TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok
Tevékenység szakmai leírása	A támogatásokat a KH Foglalkoztatási, Munkaügyi és Munkavédelmi Főosztálya nyújtja, a TOP Plusz szakmai megvalósítók közreműködésében. A támogatások a Felhívás, a vonatkozó jogszabályok szerint, a TOP Plusz iratminták felhasználásával kerülnek megítélésre, illetve dokumentálásra.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.09.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Közbeszerzési költségek
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A tervezett közbeszerzések az alábbiak: számítógép konfigurációk (beleértve laptop is), a számítógépekhez irodai szoftverek, nyomtatók, mobiltelefonok, tonerek, író- és irodaszerek. Az eljárásokat az előírásoknak megfelelően közbeszerzési szaktanácsadó igénybevételével tervezzük megvalósítani, valamint kalkulálunk a közbeszerzési eljárási díjak felmerülésével is. Célcsoport: a Kormányhivatalnál a TOP Plusz projektben dolgozó kormánytisztviselők. Közvetett célcsoport: a TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok (ügyfelek)
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység a Felhívás, az <i>Általános Útmutató a 2021-2027-es programozási időszakban meghirdetett felhívásokhoz</i> c. útmutató, valamint a vonatkozó jogszabályok szerint valósul meg.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Eszközbeszerzések
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A projekt hatékony megvalósítása érdekében az alábbi eszközöket tervezzük beszerezni: 13 db asztali számítógép, 2 db notebook, 8 db nyomtató, 9 db mobiltelefon, 3 db iratmegsemmisítő. A projektben részt vevő munkatársaknak biztosítani kívánjuk a munkavégzés feltételeit a fenti eszközökkel. Célcsoport: a Kormányhivatalnál a TOP Plusz projektben dolgozó kormánytisztviselők. Közvetett célcsoport: a TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok (ügyfelek)
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység a Felhívás, a vonatkozó jogszabályok szerint valósul meg.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Immateriális javak
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A korábban említett számítógépekhez MS Office szoftvereket tervezünk beszerezni. A projekt megvalósítás során folyamatosan szükséges adatszolgáltatást nyújtani az Irányító Hatóság részére, valamint a szakmai beszámolók elengedhetetlen része az adatok megléte. Továbbá ebbe értjük bele a kormányhivatali szakrendszerek fejlesztését is, vagyis az IR és a TOPPIR rendszerek fejlesztését. Célcsoport: a Kormányhivatalnál a TOP Plusz projektben dolgozó kormánytisztviselők.

Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység a Felhívás és a vonatkozó jogszabályok szerint valósul meg.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Marketing tevékenységek
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A projekt megvalósítás során szükséges célcsoport folyamatos tájékoztatása marketing eszközökkel, szórólappal, sajtóhirdetésekkal. Célcsoport: a TOP Plusz projekt célcsoportjai, a célcsoportok potenciális (megyei) foglalkoztatói, valamint a széles közönség
Tevékenység szakmai leírása	A marketing eszközök egyrészt a célcsoportok felkutatásához, megtalálásához járulhatnak hozzá (1000 pld. szórólap), valamint a kormányhivatali projekttevékenységek széles körű megismeréséhez (3 db sajtóhirdetés).
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Honlap aloldal létrehozása, karbantartása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A projekt megvalósítás során szükséges folyamatos tájékoztatást adni a projekt megvalósításáról. Célcsoport: a TOP Plusz projekt célcsoportjai, a célcsoportok potenciális (megyei) foglalkoztatói, valamint a széles közönség
Tevékenység szakmai leírása	A létrehozandó rendszeresen új információkkal frissülő honlap aloldalon tájékoztatjuk az érdeklődőket a projekt megvalósításáról.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.04.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Szakmai megvalósítók személyi jellegű ráfordításai
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A Kormányhivatal átlagosan 7,5 fő munkatárssal kívánja megvalósítani a projektet. 7,5 fő szakmai megvalósító foglalkoztatását tervezzük. Célcsoport: a TOP Plusz projektben dolgozó munkatársak
Tevékenység szakmai leírása	A TOP Plusz projektben dolgozó munkatársak tartják a kapcsolatot az ügyfelekkel, végzik a projekt széleskörű adminisztratív és egyéb feladatait. Ezen költség soron kívánjuk elszámolni a munkabérek, járulékait, valamint az egyéb személyi jellegű költségeket 57 hónapon keresztül. Saját tevékenységként kívánjuk megvalósítani.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Szakmai megvalósítók útiköltségei
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A Kormányhivatal munkatársai részben a célcsoport elérésével, illetve kapcsolattartással összefüggően útiköltség is szükséges a projekt hatékony megvalósítása érdekében. Célcsoport: a TOP Plusz projektben dolgozó munkatársak
Tevékenység szakmai leírása	A TOP Plusz projektben dolgozó munkatársak tartják a kapcsolatot az ügyfelekkel, a konzorciumi tagokkal, foglalkoztatókkal. Jellemzően kormányhivatali gépkocsit vesznek igénybe a projekt 57 hónapján keresztül.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Foglalkoztatást elősegítő szolgáltatások nyújtása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	Ezen tevékenység célja, hogy a munkaerőpiaci hátránnyal bíró álláskereső és inaktívak minél gyorsabban és tartósan visszavezethetők legyenek a munkaerőpiacra, számukra a foglalkoztatás hosszú távú megélhetést biztosítson, valamint a szolgáltatások segítsék a foglalkoztatót a munkahelyi beilleszkedést elősegítő intézkedésekben. Célcsoport: a TOP Plusz projektben meghatározott célcsoport tagok, valamint foglalkoztatóik
Tevékenység szakmai leírása	A szolgáltatásokat az előírásoknak megfelelően a Kormányhivatal saját munkatársaival kívánjuk ellátni 6,5 fővel, akik e tevékenységük során szorosan együttműködnek a TOP Plusz szakmai megvalósítókkal, valamint a KH Foglalkoztatási, Munkaügyi és Munkavédelmi Főosztályával, mint koordináló szervvel. A tervezett költség a munkabérek, járulékait és az egyéb személyi jellegű költségeket tartalmazza 57 hónapon keresztül. Saját tevékenységként kívánjuk megvalósítani. Ezen tevékenységeket kizárólag a Kormányhivatal nyújtja a projektben. A Kormányhivatal közvetlenül vagy a Paktumirodán keresztül együttműködik a paktumirodák által vitt „A” projektrész keretében működő, foglalkoztatást elősegítő tevékenységeket megvalósító szervezetekkel, illetve a szociális rehabilitációs célú projekteket végrehajtó szervezetekkel. A szolgáltatást a Kormányhivatal a megye egész területére vonatkozóan nyújtja, beleértve a megyei jogú városokat (Tatabánya, Esztergom) is. A szolgáltatások a Felhívás, a vonatkozó jogszabályok szerint, a vonatkozó eljárásrendek, a MÁK által biztosított, „A foglalkoztatást elősegítő tevékenységek (FET) és a foglalkoztatást elősegítő szolgáltatások (FESz) áttekintő táblázata” című dokumentum és a TOP Plusz iratminták felhasználásával kerülnek megvalósításra, illetve dokumentálásra.

Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Projekt munkatárs költségei
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A Kormányhivatal részéről is szükséges egy Projekt munkatárs alkalmazása, aki összefogja, koordinálja a paktum projekt kormányhivatali projektrészének sokrétű feladatait, összefogja a szakmai megvalósítók és a szolgáltatást nyújtók tevékenységeit, összeállítja az időszaki szakmai adatszolgáltatásokat az ITM felé, tartja a kapcsolatot az ITM-mel, a Magyar Államkincstárral, mint közreműködő szervezettel, valamint a konzorciumi partnerekkel. Célcsoport: nem releváns
Tevékenység szakmai leírása	A TOP Plusz projektben résztvevő kormányhivatali munkatársak koordinációja, a szakmai felügyelet biztosítása, a projekt elvárásainak való megfelelés biztosítása. Kapcsolattartás a konzorciumi tagokkal, paktumtagokkal, ITM-mel, Közreműködő Szervezettel. A tervezett költség a munkabért, járulékait és az egyéb személyi jellegű költségeket tartalmazza 57 hónapon keresztül. Saját tevékenységként kívánjuk megvalósítani.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

Tevékenység neve	Általános rezsi költségek
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
Tevékenység célja, célcsoportja	A Kormányhivatal részben kommunikációs és postaforgalmi szolgáltatásokat (pl. mobiltelefon előfizetési díjat) illetve dokumentálási/archiválási költséget (író- és irodaszer-, toner beszerzést) tervez a projekt hatékony megvalósítása érdekében. Célcsoport: a TOP Plusz projektben dolgozó munkatársak, TOP Plusz célcsoportok
Tevékenység szakmai leírása	A TOP Plusz projektben dolgozó munkatársak tartják a kapcsolatot az ügyfelekkel, a konzorciumi tagokkal, foglalkoztatókkal részben telefonon keresztül, részben hagyományos postai úton. Továbbá a szükséges papírról, író- és irodaszerekről, tonerről is gondoskodni szükséges a projekt teljes hossza alatt.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

2.3 Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.

Tevékenység neve	A Komárom-Esztergom Megyei Középtávú Foglalkoztatási Stratégia és Akcióterv, valamint Munkaprogram felülvizsgálata
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztés Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	A támogatási kérelem benyújtásakor már működő foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködéseknek a foglalkoztatási- gazdaságfejlesztési helyzetelemzésüket, stratégiai dokumentumukat, akciótervüket felül kell vizsgálni és aktualizálni kell a felhívásban szereplő szempontok mentén legkésőbb az 1.sz. mérőföldkőig.
Tevékenység szakmai leírása	1. A megyére vonatkozó, részletes – valamennyi releváns gazdasági ágazatra és szezonális munkaerő-keresletre kitérő – foglalkoztatási helyzetelemzés és helyzetértékelés felülvizsgálata, kiegészítése melynek része – indikátorokkal, kutatásokkal, elemzésekkel, és/vagy szakértői véleményekkel alátámasztott – közös helyzetfeltárás, problémaelemzés a térség munkaerőpiacának jellemzőiről, a foglalkoztatás nehézségeiről, a kritikus pontokról és a beavatkozási elképzelésekről; 2. Erre alapozottan az együttműködésben résztvevők bevonásával térségi gazdaságfejlesztési célokhoz szorosan kötődő, foglalkoztatást és munkanélküliség elleni küzdelmet fókuszba állító részletes foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési stratégia felülvizsgálata és kiegészítése, az akcióterv, munkaprogram módosítása. A tevékenységet saját teljesítésben tervezzük megvalósítani.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.04.01.
Megvalósítás tervezett vége	2022.12.31. ismételt felülvizsgálat: 2024.09.30.

Tevékenység neve	KEM-INENS Program kidolgozása, megvalósítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	Független minősítési rendszer kialakítása, ami a megye gazdaságáért végzett munkát, a társadalmi szerepvállalást, a hátrányos helyzetűek felzárkóztatását ismeri el, így más vállalkozások számára példát mutat. Célcsoport: mikro-, kis- és középvállalkozások
Tevékenység szakmai leírása	"KEM-INENS Vállalkozás Védjegyprogram" = kiváló megyei vállalkozás védjegyprogram: együttműködésre nyitott partnerek felmérése, adatbázisa, iparágak szerint, tanúsítás/minősítés módszertana, az első 50 vállalkozás minősítése.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2026. 12.31.

Tevékenység neve	Területkínálati kataszter továbbfejlesztése
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	A településrendezési tervekben gazdasági célú fejlesztésekre kijelölt területek adottságainak további feltérképezése. A barnamezős területek újra használatba vétele, reaktiválása. célcsoport: önkormányzatok és a vállalkozások
Tevékenység szakmai leírása	A kataszter továbbfejlesztésénél olyan szempontokkal szeretnénk azt bővíteni, mint a területek közműellátottsága (víz, szennyvíz, közvilágítás, út, villamosenergia, gáz), azok kapacitása; a területek jelenlegi állapota, rekultivációs előzmények, talajmechanikai vizsgálat; a terület felépítményeinek állapota, piaci értéke; a terület megközelíthetősége, árvízérzékenysége stb. A vizsgálatok sokszínűsége miatt a legnagyobb területű barnamezős ingatlanokra szeretnénk fókuszálni. <u>Lehatárolás a TOP 5.1.1.-15-KO1-2016-00001 projektben végzett katasztérvezés szakmai tartalmától:</u> A korábbi projekt területrendezési vizsgálatot tartalmazott, célja a számba vehető területek beazonosítása volt. Jelen projekt az egyes ingatlanok konkrét jogi, műszaki, egyéb gazdaságilag fontos egyedi tulajdonságait vizsgálja és tenné elérhetővé.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2025.12.31.

Tevékenység neve	Megyei KKV Stratégia készítése
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	Az országos, általános stratégia mellett régi törekvése az érdekképviselői szervezeteknek a KKV szektor folyamatos vizsgálata, a kommunikáció a partnerekkel, annak érdekében, hogy az ágazat valós szükségletei jussanak el a döntéshozókhoz. A kommunikáció fordítva is működik, kiváló alkalom arra, hogy az új trendeket, jogszabályokat, piaci lehetőségeket megismertesse a vállalkozásokkal. Célcsoport: mikro-, kis- és középvállalkozások
Tevékenység szakmai leírása	Elsőként átfogó primer kutatás (kérdőíves megkérdezés és vezetői mélyinterjúk) elvégzése a Komárom-Esztergom megyei kis- és középvállalkozások körében, majd az eredmények alapján fejlesztési javaslatok megfogalmazása. Legalább két speciális szektor vagy komplex terület kiválasztása és részletes elemzése, fejlesztésük lehetséges irányai, feltételei, eszközei, amelyeknek a pandémiát követően megnőtt a jelentőségük, vagy jelentősen átalakultak. A stratégia széleskörű társadalmasítása A vizsgálatokat, stratégiaalkotást kiegészítik az alábbi tevékenységek: 1. "Megyei ZÖLDTŐKE Befektetési Program"= a megyében potenciálisan felelhető zöld és fenntartható fejlesztési

	lehetőségek, kifejezetten ilyen portfóliót építő és partnert kereső vállalatok felmérése és kataszterbe rendezése 2. Képzések, workshopok, szemléletformálási akciók 3. Best practice: működő és implementálható gyakorlatok összegyűjtése, megosztása.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2024.12.31.

Tevékenység neve	Megyei Aktívturisztikai Stratégia készítése
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	A turisztika megyében legnagyobb tartalékkal rendelkező ágazatának tematikus vizsgálata, fejlesztési irányainak feltérképezése. Célcsoport: mikro-, kis- és középvállalkozások, turisták, Komárom-Esztergom megye lakossága
Tevékenység szakmai leírása	Átfogó stratégia megalkotása és új megközelítés elterjesztése a turizmusfejlesztés területén. Ezt a tevékenységet szolgáltatásvásárlással tervezzük megvalósítani.
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.06.01.
Megvalósítás tervezett vége	2024.12.31.

Tevékenység neve	Helyi Termék Kataszter, értékesítési pontok kialakítása
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	mikro-, kis- és középvállalkozások
Tevékenység szakmai leírása	Helyi termék felmérése, kataszterük kialakítása Helyi termékértékesítési pontokat állítanánk fel a megye kiemelt, meglévő vagy újonnan létesült attrakcióinak helyszínén (ajándékboltok, büfék, esetleg automaták), másrészt a kiemelt időszakokban (húsvét, karácsony) ajándécsomagokat kínálnánk a nagyobb helyi cégek, közszolgáltatók, önkormányzatok részére. A projekt elem kidolgozása során vizsgáljuk a hátrányos helyzetű álláskereső bevonásának a lehetőségeit. Ezt a tevékenységet részben saját teljesítésben, részben szolgáltatásvásárlással (programozási munka) tervezzük megvalósítani.
Megvalósítás tervezett kezdete	2023.01.01.
Megvalósítás tervezett vége	2025.12.31.

Tevékenység neve	Rezsi költségek
Tevékenység gazdájának megnevezése	Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
Tevékenység célja, célcsoportja	A kft. részben kommunikációs és postaforgalmi szolgáltatásokat (pl. mobiltelefon előfizetési díjat), illetve

	dokumentálási/archiválási költséget (író- és irodaszer-, toner beszerzést) tervez a projekt hatékony megvalósítása érdekében. Célcsoport: szakmai megvalósítók, projektmenedzsment
Tevékenység szakmai leírása	Postaforgalmi szolgáltatások (pl. mobiltelefon előfizetési díjat) illetve dokumentálási/archiválási költséget (író- és irodaszer-, toner beszerzés)
Megvalósítás tervezett kezdete	2022.07.01.
Megvalósítás tervezett vége	2027.03.31.

2.4 Kötelező vállalások, monitoring mutatók

A projekt keretében a teljes projektidőszakra vonatkozóan az alábbi indikátorok teljesülésével számoltunk.

- Programban résztvevő munkanélküliek száma (fő) TPO05 – **1327 fő**
- Programban résztvevő inaktív személyek száma (fő) TPO06 – **156 fő**
- Program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – álló résztvevők száma (fő) TPR02 – nyílt munkaerőpiacra történő kivezetés – **836 fő**

Indikátor azonosítója	Indikátor definíciója	Számítási mód	Igazolás módja
Programban résztvevő munkanélküliek száma TPO 05	Az indikátor alatt a támogatott projektben megvalósult, az állás keresők munkába állását segítő munkaerőpiaci programokban résztvevők számát értjük.	A munkát általában nem végző, ugyanakkor munkára kész és aktívan munkát kereső személyek közül a munkanélküliek, beleértve tartósan munkanélküliek számának megadása.	A foglalkoztatást elősegítő szolgáltatás igénybevételét igazoló hiteles dokumentum, hiteles dokumentumok alapján készített kimutatás, adatbázis.
Programban résztvevő inaktív személyek száma TPO 06	Az indikátor alatt a támogatott projektben megvalósult, az inaktív munkába állását segítő munkaerőpiaci programokban résztvevők számát értjük.	Célcsoportba tartozó inaktív személyek, akik a programba való bevonás előtt nem dolgoztak, nem volt rendszeres jövedelmet biztosító munkájuk, nem is kerestek munkát, vagy kerestek, de nem tudtak volna munkába állni. Jellemzően nem regisztrált állás keresők, (pl. rehabilitációs ellátásban, a megváltozott munkaképességű személyek ellátásaiban nem részesülő vagy gyermek-gondozást segítő ellátásban, gyermeknevelési támogatásban, csecsemő-gondozási díjban, gyermekgondozási díjban, ápolási díjban vagy gyermekek otthon-gondozási díjában részesülő személyek esetén)	A foglalkoztatást elősegítő szolgáltatás igénybevételét igazoló hiteles dokumentum, hiteles dokumentumok alapján készített kimutatás, adatbázis.

Program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – álló résztvevők száma TPR 02	Az indikátor alatt a támogatott projektben, vagy annak hatására elhelyezkedett résztvevők számát értjük.	Munkanélküli vagy inaktív személyek, akik megkapták az ESZA+ támogatást, és akik az ESZA+ művelet elhagyásakor azonnal foglalkoztatásban vesznek részt, beleértve az önfoglalkoztatást is	Munkaszerződés, önfoglalkoztatást igazoló okmány
---	--	---	--

2.5 Kommunikáció

A konzorcium részéről a TOP Plusz 3.1.1-21 konstrukcióba benyújtásra került támogatási kérelem keretében megvalósuló kommunikációs tevékenység célja, hogy a támogatási kérelmet és annak eredményeit minél többen megismerjék, hogy a kommunikációs eszközök segítségével a támogatást igénylő minél szélesebb körű tájékoztatást nyújtson a szakmai nyilvánosság, a döntéshozók és a célcsoportok számára a megvalósult fejlesztésekről, és arról a tényről, hogy EU támogatásból valósult meg a projekt. A nyilvánosságot és a kommunikációt biztosító tevékenység további célja, hogy segítse elő a projekt átfogó és specifikus céljainak megvalósulását és biztosítsa, hogy a projekt előrehaladásáról, eredményeiről a projekt célcsoportja (mint a közvetett és mind a közvetlen), a tágabb környezet és a projekt finanszírozásában közreműködő szervezetek megfelelő tájékoztatásban részesüljenek.

A projektgazda a fejlesztés során kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a célcsoportot tájékoztassa arról, hogy a fejlesztés Európai Unió forrásból valósul meg. A tájékoztatás a központi nyilvánossági útmutatónak megfelelően szövegesen és a logó elhelyezésével történik minden lehetséges nyomtatott és elektronikus kommunikációs felületen. A fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken, a projekt során alkalmazott kommunikációjában és viselkedésében a fejlesztő vagy partnere esélytudatosságot fejez ki: nem közvetít szegregációt, csökkenti a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

A projekt megvalósítás időszakában nagy hangsúlyt kap a helyi társadalom tájékoztatása. A tájékoztatási tevékenység célja ebben az időszakban a projekt megvalósítás által bekövetkező kedvező változások tudatosítása a célcsoportban, illetve a projekt pozitív fogadtatásának elősegítése.

Sajtóközlemény kiküldése a projekt indításáról/zárásáról: A sajtótájékoztatót követően a média részére sajtóközlemény és képanyag kerül kibocsátásra, szükség esetén pedig sajtó-hirdetés feladására, sajtótájékoztató szervezésre is sor kerülhet.

Tájékoztatás a kedvezményezett honlapján: A projekt megvalósulása során a főpályázó a projekt teljes megvalósítási szakaszában szolgáltat információkat: híryanagyok, dokumentumok, képanyagok, szervezeti rendszer működtetésével kapcsolatos információk, sajtóközleményeket. (Hasonló online kommunikációs tevékenységeket tervez a Komárom-Esztergom Megyei kormányhivatal is.)

A tervezett fejlesztés jellegéhez illeszkedően a paktum partnerség összejeveleiben, rendezvényein ugyancsak élni kell a tájékoztatás lehetőségeivel, ennek lehetséges formái a konferenciákon, fórumokon előadások tartása, illetve prospektus, szórólap, információs füzet, hírlevél készítése és széles körben történő elérhetővé tétele.

Rádióspotok, helyi TV-kben 2 perces videók, 5-6 perces magazinműsorok, újságcikkek is hozzájárulhatnak a széleskörű tájékoztatás eléréséhez.

Konzorciumi partnerenként az alábbi tevékenységek tervezettek:

1. Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat

Kötelező nyilvánosság tekintetében:

- A beruházás helyszínén „A2” méretű tájékoztató tábla elkészítése és elhelyezése: 1 db A/2 méretű tájékoztató tábla elhelyezése. (2022. II. negyedévtől folyamatosan) a megyei önkormányzat közös terében és a Kormányhivatalnál
- A KEM Önkormányzat honlapján (www.kemoh.hu / www.kempaktum.hu) aloldal létrehozása és folyamatos frissítése. 2022.04. hónaptól folyamatosan.
- 1 db nyitó és 1 db záró rendezvény sajtótájékoztatóval egybekötve (2022. II. félév és 2027 I. félév)
- 1-1 db sajtóközlemény a projekt indításakor és zárásakor (2022. I. félév, 2027. I. félév)
- Fotódokumentáció
- Térképtér feltöltése

Marketing tevékenységek tekintetében (időszak a megvalósítás időtartamában: 2022 II. félév-2027. I. félév):

- 12 db sajtóhirdetés a helyi nyomtatott sajtóban
- 10 db 1 perces rádió spot
- 7 db 2 perces rádió spot
- 12 db 2 perces videó készítése
- 5 db 5-6 perces videó készítése
- 2 db roll up beszerzése
- 1000 db információs kiadvány készítése
- 1000 db szórólap készítése
- Logózott marketing eszközök beszerzése
- 500 db tájékoztató füzet készítése

2. Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal

Kötelező nyilvánosság tekintetében:

- A KEM Kormányhivatal honlapján (www.kemkh.hu) aloldal létrehozása és folyamatos frissítése. 2022.04. hónaptól folyamatosan.
- 1 db A/2 méretű tájékoztató tábla elhelyezése.

Marketing tevékenységek tekintetében:

- 1000 db szórólap készítése a munkáltatók és a munkavállalók tájékoztatása érdekében.
- 3 db sajtóhirdetés megjelentetése a széles körű nyilvánosság tájékoztatása érdekében.

A projekt keretében tervezett kommunikációs tevékenységek részletesen a Támogatási Szerződés 9. számú mellékletét képező Kommunikációs tervben kerültek bemutatásra.

III. A projekt tevékenységeinek tervezett ütemezése

			Feladat negyedéves ütemezése																											
			2021				2022				2023				2024				2025				2026				2027			
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Ssz.	Feladat megnevezése	Végrehajtásért felelős szervezet																												
1	Együttműködési szervezeti rendszer felülvizsgálata	KEM Önk.																												
2	Megyei Paktumiroda működtetése	KEM Önk.																												
3	Projektmenedzsment felállítása és működtetése	KEM Önk.																												
4	Foglalkoztatás elősegítő tevékenységek 1.	KEM Önk.																												
5	Foglalkoztatás elősegítő tevékenységek 2.	KEM Önk.																												
6	Munkaerőpiaci felmérések, elemzések, kutatások	KEM Önk.																												
7	Gazdaságfejlesztési és szociális célú (szociális városrehabilitáció) projektek közötti összhang és együttműködés biztosítása	KEM Önk.																												
8	Kötelező nyilvánosság biztosítása	KEM Önk.																												
9	Marketing, kommunikációs feladatok megvalósítása	KEM Önk.																												
10	A Paktumiroda tárgyi feltételeinek korszerűsítése	KEM Önk.																												
11	Rezsi költségek	KEM Önk., KEMKH, KEM KFT																												
12	Munkaerőpiaci alkalmazkodás támogatása (képzés)	KEM KH																												
13	Bértámogatások	KEM KH																												
14	Mobilitási támogatások	KEM KH																												
15	Helyzetelemzések, szakvélemények költsége	KEM KH																												
16	Eszközbeszerzések	KEM KH																												

IV. A projektben vállalt indikátorok

4.1 TOP Plusz indikátorok

A TOP_Plusz-3.1.1-21-KO1-2022-00001 „Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum 2021-2027” tárgyú projekt keretében az alábbi indikátorok kerültek meghatározásra, melynek jelen munkaprogram végrehajtása során célértékként figyelembe szükséges venni a projekt eredményes teljesítése érdekében.

TOP Plusz indikátor/szakmai mutató		Célérték a projekt fizikai befejezésének határidejére (fő)
Azonosító	Megnevezés	
TPO05	Programban résztvevő munkanélküliek száma	1327
TPO06	Programban résztvevő inaktív személyek száma	156
TPR02	Program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – álló résztvevők száma	836
3. adatszolgáltatási mutató	A program elhagyása utáni hat hónapon belül foglalkoztatásban levő résztvevők, beleértve az önfoglalkoztatást	160

4.2 Szakmai vállalások

Az alábbi táblázat a 4.1 pontban bemutatott indikátorokon felüli szakmai vállalásokat, eredménymutatókat összegzi.

Sor-szám	Szakmai adatszolgáltatás megnevezése	Mértékegysége	Vállalt célérték	Eredmény leírása
1,	Résztvevők, akik a program elhagyásának időpontjában munkát keresnek	fő	600	Azon programba bevont célcsoport tagok száma, akik a program elhagyás vizsgált időszakában nem állnak foglalkoztatásban.
2,	Program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – levő résztvevők	fő	836	Azon programba vont célcsoport tagok, akik a program elhagyásának vizsgált időszakában foglalkoztatásban vannak, beleértve az önfoglalkoztatást is. Megegyezik a TPR02 indikátorral.
3,	A program elhagyása utáni hat hónapon belül foglalkoztatásban levő résztvevők, beleértve az önfoglalkoztatást	fő	160	Azon programba vont célcsoport tagok száma, akik az egyéni programjuk lezárását, értékelését követő hat hónapos vizsgálati időpontban foglalkoztatásban vannak, beleértve az önfoglalkoztatást is.
4,	Munkaerőpiaci alkalmazkodást segítő támogatásban részesülők száma	fő	25	Azon programba vont célcsoport tagok száma, akik egyéni programjuk keretében munkaerőpiaci alkalmazkodást segítő támogatásban részesülnek.
5,	Foglalkoztatást elősegítő bértámogatásban részesülők száma	fő	840	Azon programba vont célcsoport tagok száma, akik egyéni programjuk keretében, a projekt segítségével foglalkoztatásba kerülnek, és munkáltatójuk bértámogatásban részesül.
6,	Foglalkoztatást elősegítő szolgáltatásokban részesülők száma	fő	1483	Azon programba vont célcsoport tagok száma, akik egyéni programjuk keretében legalább egy, foglalkoztatást elősegítő szolgáltatásban részesülnek.
7,	Mobilitási támogatásban részesülők száma	fő	30	Azon programba vont célcsoport tagok száma, akik egyéni programjuk keretében, a program hatására foglalkoztatásba kerülnek, és részükre mobilitási támogatás kerül megítélésre.
8,	Vállalkozóvá válást elősegítő támogatásban részesülők száma	fő	67	Azon programba vont célcsoport tagok száma, akik egyéni programjuk keretében vállalkozóvá válási támogatásban részesülnek.

9,	Helyi termék- vagy szolgáltatásfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységek száma	db	1	Helyi termék- vagy szolgáltatásfejlesztéshez kapcsolódó tevékenység (1 db) – helyi termékkataszter és értékesítési pontok felállítása
10,	Befektetés-ösztönzéshez, ágazati gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységek száma	db	4	A Felhívás 2.1.1. A. c) pontjával összhangban, 4 befektetés-ösztönzéshez, ágazati gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységet kerül megvalósításra: • Területkínálati kataszter továbbfejlesztése (barnamezős területekre fókuszálva), • KEM-INENS program kidolgozása, megvalósítása, • Megyei kkv stratégia készítése, • Megyei aktívturisztikai stratégia készítése.
11,	Foglalkoztatást elősegítő tevékenységek száma	db	2	A Felhívás 2.1.1. A. e) pontjában felsorolt foglalkoztatást elősegítő tevékenységekhez kapcsolódóan 2 darab ilyen tevékenység kerül megvalósításra: • A foglalkoztatók felkészítését célzó programok, az előítéletek csökkentése és a célcsoport elhelyezkedésének segítése a lehetséges munkaadók és a célcsoport közötti kapcsolat erősítését ösztönző tevékenységek (Ennek érdekében a célcsoportok foglalkoztatását elősegítő úgynevezett „érzékenyítő tevékenységek”, disszeminációs tevékenységek és munkaadó-álláskereső közötti kapcsolatépítő tevékenységek, iránytű füzet szerkesztésének megvalósítására kerül sor az önkormányzati szféra és a versenyszféra körében). Elérni kívánt szervezetek száma: 200 db. • Munkaerőpiaci beilleszkedést segítő programok, önálló jövedelemszerzésre való képesség kialakítása, fejlesztése. Ennek érdekében a potenciális munkavállalók (célcsoporttagok) kompetenciáinak, képességeinek, készségeinek felmérésére, azonosítására, kompetencia-térkép elkészítésre kerül sor a későbbi foglalkoztathatóságuk előmozdítása érdekében. Tervezett mérések száma: 100 fő esetében.
12,	Foglalkoztatást elősegítő tevékenységekben résztvevők száma (szervezetek száma)	fő	340	A Felhívás 2.1.1 A. e) pontjához kapcsolódó, megvalósítandó foglalkoztatást elősegítő tevékenységek keretében összesen - önkormányzati (150 fő) és gazdasági szervezet (50 fő) képviselőjének, valamint 40 fő álláskereső, inaktív személyek részvételét tervezzük az a) tevékenységre bevont szolgáltatást nyújtó szervezettel; • 100 fő bevonása/részvétele tervezett a b) tevékenységnél a kompetenciamérést végző szervezettel, a kormányhivatal előzetes kijelölése alapján

13,	Az együttműködésbe vont partnerek száma	db	38	A jelenleg működő foglalkoztatási fórum 36 tagú. A jelen pályázat 1. mérőföldkövéig felülvizsgálatra kerül a tagok összetételét a felhívás és az eddigi tapasztalatok alapján, így várhatóan 38 főre fog emelkedni a tagok száma.
14,	Az együttműködés által megkeresett partnerek száma	db	400	A paktumszervezet (Paktumiroda) által megkeresett szervezetek számát évente 80 darabra tervezzük. Ez öt év viszonylatában 400 darabot jelent.
15,	Az együttműködést felkereső partnerek száma	db	400	A paktumszervezetet (Paktumirodát) évente felkereső szervezetek számát 80 darabra tervezzük. Ez öt év viszonylatában 400 darab szervezetet jelent.
16,	Szociális városrehabilitációs projektekhez kapcsolódó tevékenységek száma	db	3	TOP Plusz keretében támogatott foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési és szociális célú (szociális városrehabilitáció) projektek közötti összhang és együttműködés biztosítása a megyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködési projekttel
17,	Az együttműködés eredményeként támogatásban részesülő vállalkozások, vállalatok száma	db	600	Azon vállalkozások száma (beleértve az önfoglalkoztatási támogatásban részesülőket is), akik a projekt keretében bértámogatásban vagy vállalkozóvá válást elősegítő támogatásban részesülnek.
18,	Projekt keretében résztvevő szakmai megvalósítók száma	fő	29	A Magyar Államkincstár tájékoztatása szerint a szakmai megvalósítóba beletartoznak a kormányhivatali szakmai megvalósítók, valamint a foglalkoztatást elősegítő szolgáltatást nyújtók, illetve a megyei önkormányzat Paktumiroda munkatársai, illetve a projektmenedzsment feladatokat ellátó munkatársak is. A megyei területfejlesztési kft is folytat saját teljesítésben szakmai megvalósítói tevékenységet, hiszen a felhívás 2.1.1. A c) I. és II. pontja szerinti befektetés-ösztönzési, (al)ágazat fejlesztési projektben vállalt tevékenységeket végzi. Így ezen személyek összlétszáma tervezetten 29 fő, mely létszám részmunkaidőben foglalkoztatottakat is magában foglal. A támogatási kérelemben, illetve a PET 2.3. pontjában bemutatásra került, hogy az ezen kategóriába tartozó személyek száma tervezetten, hogyan oszlik meg a konzorciumi tagok között. A KEM Önkormányzat tervezetten összesen 1 főállású és 4 fő részmunkaidős paktumkoordinátorral és 3 fő részmunkaidős projektmenedzsmenttel kívánja a projektet megvalósítani. A KEM Területfejlesztési Kft. 6 fő szakmai megvalósítóval tervez. A Kormányhivatal 7,5 fő szakmai megvalósítóval, valamint 6,5 fő foglalkoztatást elősegítő szolgáltatást nyújtó munkatárssal, 1 fő projektmunkatárssal, összesen 15 fővel tervezi a projektvégrehajtást.

V. A megvalósításban részt vevők

5.1 A projekt megvalósításában részt vevő szervezetek

Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat

A megyei önkormányzat területi önkormányzat, amely a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvényben meghatározottak szerint területfejlesztési, vidékfejlesztési, területrendezési, valamint koordinációs feladatokat lát el. Egyéb törvényekből eredően ellát még környezetvédelmi, sportfeladatokat, nemzetiségekkel és pénzügyi igazgatással kapcsolatos feladatokat is.

A testület 15 tagú, elnök, és két alelnök irányítja és segíti a munkáját. A közgyűlés 2 szakbizottságot hozott létre (ügyrendi, területfejlesztési és pénzügyi) A testületi döntések előkészítése és végrehajtása az önkormányzat hivatalának a feladata, melyet a jegyző vezet.

Az önkormányzat kiemelt feladatai közé tartozik a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) keretében a megye települései számára elérhető támogatási források lehívását célzó integrált területi program (ITP) megalkotása és megvalósítása, amelyben nevesítve szerepel többek között a megyei foglalkoztatási paktum-kezdeményezés is, továbbá a TOP program megvalósításának koordinációja, zárása, a TOP PLUSZ program előkészítése.

A megelőző projektekben az ernyőszerkezeti feladatok ellátása keretében a helyi paktumokkal, az abban együttműködő partnerekkel a kapcsolat a megyei önkormányzat részéről kiépült. A kormányhivatal járási foglalkoztatási osztályaival úgyszintén. A megyei önkormányzat a települési önkormányzatokkal, a gazdasági szereplőkkel a területi tervezés és fejlesztési tervek előkészítése és megvalósítása kapcsán szoros együttműködést alakított ki, ez a 2021-27-es időszak előkészítésekor is működött, működik. A gazdaság, az önkormányzatok, a foglalkoztatásban, felzárkóztatásban érintettek összefogására további platformokat is működtet a megye, amelyek kiegészítik, segítik a foglalkoztatási együttműködés eredményességét: megyei terület- és vidékfejlesztési kollégium, felzárkózási fórum, helyi vidékfejlesztési közösségekkel való együttműködés, klímaplatform. A megyei területfejlesztési kft tevékenységei szintén hozzájárulnak a gazdaság és az önkormányzatok kapcsolatainak erősítéséhez, a tervezéstől a kivitelezésig. A szervezet felülvizsgálatánál, a foglalkoztatási stratégia kialakításánál, megvalósításánál ezekre lehet és kell is építeni.

Az ellátandó feladatok szakmai és minőségi követelményeinek való megfelelést szolgálja, hogy az önkormányzat hivatalában a megfelelő végzettséggel, gyakorlattal rendelkező köztisztviselők elkötelezettek a hivatali tevékenység, a testületi munka, a belső folyamatok folyamatos javítása mellett. Mindemellett a hátrányos helyzetű csoportok elérése érdekében a megyei önkormányzat jelentős tapasztalattal bíró roma referenst is alkalmaz.

A projektmenedzsment tevékenység saját teljesítésben valósul meg, a szervezet a projektmenedzserből, a pénzügyi vezetőből és a projektmenedzser asszisztensből áll, akik rész munkaidőben látják el feladataikat az önkormányzati hivatal alkalmazásában.

A Paktumirodai feladatok ellátása 1 fő főállású és 4 fő részmunkaidős paktumkoordinátorral saját teljesítésben tervezett. A koordinátorok közül kettő fő 3 éves, foglalkoztatási együttműködésben szerzett szakmai tapasztalattal bír.

A projektmenedzsment tevékenységet kiegészítő egyéb feladatok ellátásának személyi és tárgyi feltételei biztosítottak a hivatalban (pl. jogtanácsos, ellenőrzési feladatok, iktatás, postázás, titkársági, könyvelési feladatok). A projekt során szükséges döntések előkészítése érdekében a hivatal projekt munkacsoportot is működtet, melynek tagjai: a projektmenedzsment 2 tagja, aljegyző, jegyző, alelnökök és az elnök.

Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal

A Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal a többi megyében működő kormányhivatallal egyetemben 2011. január 1-jétől kezdte meg működését, a kormány általános hatáskörű területi államigazgatási szerve. Székhelye a megyeszékhelyen, Tatabányán van. Az általános hatáskör azt jelenti, hogy a kormányhivatal, illetve a kormányhivatalok külön jogszabály(ok)ban meghatározott feladat- és hatáskörrel felruházott szervezeti egységei a hozzájuk delegált államigazgatási ügyekben illetékességük szerint eljárhatnak.

A kormányhivatal a jogszabályoknak és a kormány döntéseinek megfelelően összehangolja és elősegíti a kormányzati feladatok területi szintű végrehajtását. Államigazgatási hatósági jogkört gyakorol, melynek keretében a különböző ügyekben (pl.: építésügy, gyámügy, adóügyek) első vagy másodfokon jár el. Ellenőrzi a területi illetékességgel államigazgatási jogkörben eljáró, illetve az ilyen feladatokat ellátó szerveket.

A kormányhivatal közreműködik egyes szervezési feladatok ellátásban, mint pl.: katasztrófák elleni védekezés, illetve a közigazgatási képzések és továbbképzések területén vizsgáztatási és vizsgaszervezési tevékenységet végez. Gondoskodik a területi koordináció fórumának, a fővárosi és megyei államigazgatási kollégiumnak létrehozásáról, működéséről, valamint közreműködik a közigazgatás korszerűsítésével, és az elektronikus közigazgatás kialakításával kapcsolatos feladatok összehangolásában és szervezésében.

A kormányhivatali projekt rész a Foglalkoztatási, Munkaügyi és Munkavédelmi Főosztály koordinálásában, illetve részbeni lebonyolításában fog megvalósulni, mely szervezeti egységet a főosztályvezető irányítja. A célcsoportoknak juttatott foglalkoztatási támogatásokat és a foglalkoztatást elősegítő szolgáltatások egy részét az egyes Járási Hivatalok Foglalkoztatási Osztályai fogják biztosítani, jellemzően a TOP Plusz projekt szakmai megvalósítóinak közreműködésével. A főosztály jogosult a megyében az állami munkaerőpiaci feladatok ellátására és koordinálására, melyhez a szükséges kompetencia a Kormányhivatal által biztosított.

Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Korlátolt Felelősségű Társaság

A Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Korlátolt Felelősségű Társaságot (KEM Területfejlesztési Kft.) a Komárom-Esztergom Megyei Közgyűlés alapította 2015 októberében. A gazdasági társaság 100%-ban a Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat tulajdonában van, székhelye Tatabánya.

A cég főtevékenysége üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás. A munkavállalók száma 26 fő. A főtevékenységen belül a projekt-előkészítési (megalapozó tanulmányok, műszaki tervezés,

helyzetelemzések, üzleti tervezés) és projekt-végrehajtási (közbeszerzés, projektmenedzsment, támogatásmenedzsment, szemléletformálás, rendezvények lebonyolítása) feladatokat lát el, előbbi az ügyvezető igazgató, utóbbit a végrehajtási igazgatóhelyettes irányítja.

A Kft. munkatársainak zöme legalább tízéves, közreműködő szervezeti vagy pályázati szakmai tapasztalattal rendelkező munkatársakkal dolgozik. Mind a 2007-2013-as, mind a 2014-2020-as fejlesztési programokban rendelkezik tapasztalatokkal.

5.2 A Foglalkoztatási Paktum felépítése

A paktumszervezeti tagok kiválasztásának szempontrendszere

A foglalkoztatási és gazdaságfejlesztési tevékenység alapja a megyei partnerség kialakítása, melynek révén a paktumszervezet tagjai egy közös érdek mentén lehetőségeik kiaknázásával céljaikat hatékonyan tudják megvalósítani. Az együttműködés eredményességének feltétele többek között a szemléletváltás, a fokozott kooperatív készség, a szervezetek közötti bizalom, az innovációs és kockázatvállalási készség, aktív részvétel és felelősségvállalás, a tudás és tapasztalat megosztása, a folyamatos tanulás, a tapasztalatok hasznosítása, szervezeti stabilitás, valamint az együttműködő partnerek tevékenységének egymást erősítő, szinergikus hatása.

Ezen szempontok mentén a Konzorcium tagjai és a velük együttműködő szervezetek 2016. szeptember 29-én Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum elnevezéssel foglalkoztatási partnerséget, paktumszervezetet hoztak létre, mely a helyi intézmények és szervezetek legszélesebb körének (megyében lévő vállalkozások, képzőintézmények, megyei önkormányzatok, civil szervezetek, kamarák és egyéb, releváns szervezetek) bevonásával működik. A tagok kiválasztásánál törekedtünk arra, hogy a mind a gazdasági, mind a közületi, mind a civil szektor képviseltette legyen, ezáltal a megye társadalmának teljes vertikuma lefedésre került. A tagok kiválasztásánál további segítségünkre voltak a korábbi projektgyüttműködésekben már kialakult, meglévő kapcsolatok, amelyek megalapozták a foglalkoztatási célú együttműködések is.

2016-ban az alábbi szempontok szerint kerültek bevonásra a paktumszervezet tagjai:

1. A pályázati felhívásban elvártak, valamint a Megvalósíthatósági Tanulmány útmutatójának 7. fejezetében ismertetett módszertan és megyei paktummal kapcsolatos minimum elvárásokban az együttműködés összetételére vonatkozó ajánlás, melyek a korábbi években már működő paktumok tapasztalataira épültek.
2. Megyei szintű olyan szervezetek bevonása, melyek
 - a munkaadói, munkavállalói oldalt képviselik, illetve azok érdekképviselői szervei (kamarák, gazdasági érdekképviselőek), a munkavállalói oldalt nem sikerült elérni, szakszervezeti oldalon széles társadalmi csoportokat képviselő szervezet nem működött;
 - foglalkoztatásban és hátrányos helyzetű csoportok felzárkóztatásában is érintett megyei civil szervezetek (a megyei önkormányzat területi tervezési munkája során kialakított kapcsolatokra építve, illetve a kormányhivatal kapcsolatait is figyelembe véve);
 - települési önkormányzatok, illetve azok képviselői (különböző méretű településekre is fókuszáltunk, valamint a megyei roma önkormányzatra is), akik maguk is foglalkoztatók, illetve szervezik területükön a település- és gazdaságfejlesztést, annak részeként a foglalkoztatást, melyek a népességmegtartás fontos elemei;

- települési önkormányzatok együttműködései - helyi vidékfejlesztési közösségek képviselői, akik térségi szinten tömörítenek helyi önkormányzatokat, vállalkozásokat és civileket, akik elkötelezettek a saját vidékfejlesztési stratégiájuk megvalósításában, abban a helyi közösségek megerősítésében, a hátrányos helyzetűek felzárkóztatásában;
- képzési, oktatási intézmények megyei szervezetei, melyek a pályaaorientációban, a szakképzésben, felnőttképzésben érdekeltek.

3. Konkrét vállalkozások bevonása megyei szinten nem volt elvárás.

A Fórum tagságának megújításánál ezeket a szempontokat figyelembe vettük.

A paktumszervezet felülvizsgálatára a megalakulás óta több alkalommal került sor, így 2018-ban, a második körös paktumban, illetve 2022-ben a TOP Plusz projekt keretében. Ezen felül a helyi paktumok megszűnését, projektzárását követően (2019-ben Kisbér, 2021-ben Oroszlány, Esztergom és Dorog) az általuk lefedett járás meghatározó képviselői, a járásszékhelyű önkormányzatok, illetve egy, a térséget meghatározó település (Dorog) önkormányzata új tagként csatlakoztak a szervezethez. A paktumszervezethez újonnan csatlakozott járásokat nemcsak a főbb települések képviselték, hiszen korábban már számos, az egész megyét lefedő érdekképviselői, civil, illetve közületi szervezet lett az együttműködés tagja.

A TOP Plusz szellemiségéből kiindulva és a Felhívás 2.3. pontjában megfogalmazott elvárásokat figyelembe véve, a legutóbbi felülvizsgálat során különös figyelmet fordítottunk arra, hogy a megyében működő szervezetek, intézmények legszélesebb köre szerepet kapjon. A kiválasztás vezérelve a pályázati felhívás támasztotta követelményeken túl a korábbi paktumokhoz hasonlóan az adott szervezet által végzett tevékenységek profilja, a képviselt társadalmi rétegek, az ellátási hatóterület, a tárgyban felhalmozott ismeretek és tapasztalatok voltak. Az együttműködésben a megyében működő megyei jogú városok (Tatabánya és Esztergom), összesen 18 helyi önkormányzat, a kereskedelmi és iparkamara, az agrárkamara, a meghatározó munkavállalói és munkáltatói érdekképviselői szervezetek, a hátrányos helyzetű társadalmi csoportokat képviselő Megyei Felzárkózási Fórum, a LEADER Vidékfejlesztési Közösségek, az oktatási intézmények fenntartói, a megyében releváns civil szervezetek, továbbá a képzőintézmények egyaránt tagjai a paktumszervezetnek. A megyei önkormányzat és a megyei kormányhivatal konzorciumi partnerségben látja el feladatát. A paktumszervezethez történő csatlakozás nyitott, hiszen a 2022-ben történt felülvizsgálat során 2 új taggal bővül a Foglalkoztatási Fórum. Az új tagok felvételéről minden esetben a Foglalkoztatási Fórum nyílt szavazással dönt.

Fentiek alátámasztják, hogy a foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködésben résztvevő szervezetek világos, átlátható szempontrendszer szerint kerültek kiválasztásra és lettek tagok a partnerségben.

Az Irányító Csoport a paktumszervezet végrehajtásáért felelős operatív szervezet, melynek tagjai a Foglalkoztatási Fórum meghatározó szereplőinek képviselői, összetételét a Foglalkoztatási Fórum határozza meg.

A Partnerek a Paktum szervezetrendszerét az Együttműködési Megállapodás alapján az alábbi szereplők szerint határozták meg:

- o A Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum Foglalkoztatási Fóruma (továbbiakban: Foglalkoztatási Fórum)
- o A Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum Irányító Csoportja (továbbiakban: Irányító Csoport)

- A Komárom-Esztergom Megyei Foglalkoztatási Paktum Paktumirodája (továbbiakban: Paktumiroda)

A Foglalkoztatási Fórum szerepe, feladatai:

- A Partnerek a demokratikus működés és a Paktumban folyó munka legszélesebb körű nyilvánosságának biztosítása és a partnerségi viszony erősítése érdekében Foglalkoztatási Fórumot működtetnek.
- A Foglalkoztatási Fórum nyilvános, azon – a zárt ülések kivételével - bárki részt vehet, aki érdeklődést mutat a megye foglalkoztatásának kérdései iránt.
- A Foglalkoztatási Fórumot az Irányító Csoport elnöke hívja össze szükség szerint, de évente legalább két alkalommal.
- A Foglalkoztatási Fórum legfontosabb feladatai:
 - Tájékozódás az országos, megyei, helyi foglalkoztatás legfontosabb történéseiről, törekvéseiről, foglalkoztatáspolitikai elképzeléseiről
 - A területi tervezés foglalkoztatási aspektusainak alakítása, a munkaerőpiaci folyamatok követése
 - A megyei foglalkoztatási stratégia és akcióterv megvitatása, teljesítésének nyomon követése és értékelése, módosítása
 - Javaslatok megfogalmazása a következő időszak munkaprogramjaival kapcsolatosan, ajánlások és problémaközvetítés a kormányzat felé
 - Az Irányító Csoport beszámolója munkájáról az éves munkaterve alapján
 - A Paktumiroda tevékenységének figyelemmel kísérése
 - a paktumszervezet ügyrendjének megalkotása, elfogadása

Az Irányító Csoport szerepe és feladatai:

- A Partnerek a Paktum végrehajtásáért felelős, operatív szervezet.
- Az Irányító Csoport választott tagjai a Paktum megalakulásakor:
 - Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat
 - Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal
 - Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.
 - Komárom-Esztergom Megyei Kereskedelmi és Iparkamara
 - Nemzeti Agrárkamara Komárom-Esztergom Megyei Igazgatósága
 - Helyi önkormányzatok képviselője (1 tag)
 - Képző intézmények képviselője (1 fő)
 - Civilek (1 fő)
- Az Irányító Csoport ülésein - tanácskozási joggal - állandó meghívottként részt vesz:
 - OFA

- Tatabánya Megyei Jogú Város
- VOSZ (a megyei munkaadói érdekképviselők)
- Az Irányító Csoport szükség szerint, de évente legalább 4 alkalommal ülésezik.
- Az Irányító Csoport feladatai:
 - Közreműködik a megyei gazdasági és foglalkoztatási stratégia és akcióterv kidolgozásában,
 - Irányítja és szervezi a Paktum céljainak megvalósítását
 - Segíti a feladatkörébe tartozóan a Konzorcium projektjének megvalósítását
 - Összehívja a Foglalkoztatási Fórumot, és tájékoztatja az addig végzett munkáról
 - Feldolgozza a Foglalkoztatási Fórum ajánlásait
 - Elfogadja a rövidtávú működési akciótervet, az éves munkatervét és a költségvetést
 - Információt gyűjt a megye munkaerőpiacáról és foglalkoztatási helyzetéről
 - Segíti a partnerség szereplői között az információáramlást
 - Ápolja a térségi partnerségi kapcsolatokat
 - Meghatározza és folyamatosan ellenőrzi a Paktumiroda tevékenységét, és jóváhagyja a beszámolóit
 - Közvetítői szerepet tölt be a Foglalkoztatási Fórum és a Paktumiroda között
 - A paktumműködés monitoring folyamatának meghatározása és figyelemmel kísérése

A Paktumiroda szerepe, feladatai:

- Az Irányító Csoport a Paktumiroda feladatainak ellátására a Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzati Hivatal (továbbiakban: Hivatal) jelöli ki.
- A Paktumiroda feladatai különösen:
 - A teljes partnerség működtetése, kiszolgálása a projektmegvalósítás során, a paktumszolgáltatások ellátása.
 - Foglalkoztatást elősegítő tevékenységek szervezése, szociális városrehabilitációs projektekkel való kapcsolattartás,
 - Megyei TOP Plusz, GINOP Plusz infrastrukturális fejlesztések munkaerőigényeinek felmérése, munkaerőigények közvetítése, inaktívak bevonásának segítése,
 - ITM részére történő adatszolgáltatás, megyei foglalkoztatási, gazdasági gyorsjelentések készítése, felmérések, elemzések készítésében való közreműködés,
 - honlap aloldal létrehozása, üzemeltetése, hírójságok, szórólapok, kiadványok szerkesztése, stratégiák társadalmisításában közreműködés.
 - A projekt kínálta szolgáltatások, támogatások közvetítése.

VI. Költségterv

A projekt költségeloszlását az alábbi táblázat tartalmazza.

Költség- kategória	Kölcségtípus	Kölcségek Mindösszesen	Komárom- Esztergom Megyei Önkormányzat	Komárom- Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft.	Komárom- Esztergom Megyei Kormányhivatal
Projekt-előkészítés kölcségei (2.1.1.1. A. a és c-f tevékenységek)		31 249 900	5 678 000	20 000 000	5 571 900
	Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok kölcségei	27 293 900	5 678 000	20 000 000	1 615 900
	Közbeszerzési kölcségek	3 956 000	0	0	3 956 000
Beruházáshoz kapcsolódó kölcségek		27 890 463	1 537 544	0	26 352 919
	Eszközbeszerzés kölcségei	12 097 086	1 102 975	0	10 994 111
	Immateriális javak beszerzése	15 793 378	434 569	0	15 358 808
Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások kölcségei:		82 807 691	38 101 702	43 477 817	1 228 172
	Képzéshez kapcsolódó kölcségek	0	0	0	0
	Egyéb szakértői szolgáltatás kölcségei	61 752 867	18 275 050	43 477 817	0
	Marketing, kommunikációs szolgáltatások kölcségei (catering, reprezentáció)	5 009 945	3 951 273	0	1 058 672
	Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának kölcsége	4 745 900	4 576 400	0	169 500

	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó bérleti díj (Rendezvényszervezés 2.1.1. és 2.1.1.1.-hez kapcsolódó!)	11 298 979	11 298 979	0	0
	Egyéb szolgáltatási költségek	0	0	0	0
Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei		609 495 721	95 561 481	83 965 000	429 969 240
	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás - A. tevékenység	178 851 121	94 886 121	83 965 000	0
	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás - B. tevékenység (Szakmai megvalósítók) + Felhívás 7.5. szerint további max. 15%.	429 723 000	0	0	429 723 000
	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó útiköltség, kiküldetési költség	921 600	675 360		246 240
Célcsoport támogatásának költségei		1 543 430 530	0	0	1 543 430 530
	Célcsoport személyi jellegű ráfordításai	1 512 200 000	0	0	1 512 200 000
	Célcsoport által igénybe vett mobilitási támogatás (lakhatási- és utazási támogatás)	18 330 530	0	0	18 330 530
	Célcsoport munkaerőpiaci alkalmazkodást segítő támogatása (képzési) költsége	12 900 000	0	0	12 900 000
	Célcsoport által igénybe vett foglalkoztatást elősegítő szolgáltatások költségei	0	0	0	0

Projektmenedzsment költség		90 190 297	52 061 287	0	38 129 010
	Projektmenedzsment személyi jellegű ráfordítása	78 062 458	39 933 448	0	38 129 010
	Projektmenedzsmenthez kapcsolódó útiköltség, kiküldetési költség	112 560	112 560	0	0
	Projektmenedzsmenthez igénybe vett szakértői szolgáltatás díja	12 015 279	12 015 279	0	0
	Egyéb projektmenedzsment költség	0	0	0	0
Általános (rezsi) költség		31 935 398	11 720 800	10 000 000	10 214 598
	Egyéb általános (rezsi) költség	31 935 398	11 720 800	10 000 000	10 214 598
Mindösszesen		2 417 000 000	204 660 814	157 442 817	2 054 896 369

VII. Monitoring rendszer

A projektekben és a stratégiában foglalt célok eléréséhez kiemelten fontos, hogy a vállalt tevékenységek megfelelő színvonalon, a tervezett ütemezésnek megfelelően valósuljanak meg. Ez biztosítja a projekt sikerességét, a célok maradéktalan elérését.

A fenti célok elérése, a projektek zökkenőmentes lebonyolítása érdekében szükséges, hogy a projektmenedzsment szervezet a paktumirodával együttműködésben folyamatosan értékelje a folyamatokat, elemezze a lezárt tevékenységeket, hogy a határidőre történő teljesítés megvalósítható legyen. Ellenkező esetben szükséges, hogy megtegye a szükséges lépéseket, módosítsa a projektek ütemezését, esetleg költségtervét, a források allokációját. Ez a tevékenység lényegében a projektek monitoring eljárása, a minőségbiztosítás és a folyamatos ellenőrzés rendszere, amelyet a projektek teljes ideje alatt működtetni kell.

A menedzsment és a Paktumiroda feladata a részletes monitoring rendszer kidolgozása és működtetése, az ehhez szükséges elemzések és vizsgálatok lefolytatása. A menedzsment beszámolási kötelezettséggel tartozik a pályázó konzorcium tagjai felé, és köteles tájékoztatni őket a projektek előrehaladásáról. A menedzsment feladata a projekt-kontrolling, azaz a projekt tevékenységek határidőre való teljesítésének, az erőforrások és a költségek optimális felhasználásának és az elvárt eredmények megvalósulásának figyelemmel követése. A részletes elemzések eredménye a döntés előkészítő dokumentumok létrehozása.

A monitoring során a felelősök meghatározott időszakonként értékelik a projekteket, az egyes folyamatokat, és az eredmények fényében elvégzik a szükséges beavatkozásokat.

A Munkaprogram felülvizsgálatát legalább évente szükséges elvégezni, és az eredmények fényében a korrekciókat szükséges megtenni.

A szakmai adatszolgáltatáshoz kapcsolódóan vizsgálandó adatok (I):

- Résztvevők, akik a program elhagyásának időpontjában munkát keresnek
- Program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – levő résztvevők
- A program elhagyása utáni hat hónappal foglalkoztatásban levő résztvevők, beleértve az önfoglalkoztatást
- Munkaerőpiaci alkalmazkodást segítő támogatásban részesülők száma
- Foglalkoztatást elősegítő bértámogatásban részesülők száma
- Foglalkoztatást elősegítő szolgáltatásokban részesülők száma
- Mobilitási támogatásban részesülők száma
- Vállalkozóvá válást elősegítő támogatásban részesülők száma
- Foglalkoztatást elősegítő tevékenységekben részesülők száma

A Felhívás 2.3. pontban előírt Szakmai adatszolgáltatás keretében vizsgálandó adatok (II):

- Szociális gazdaság fejlesztéséhez kapcsolódó tevékenységek száma
- Helyi termék- vagy szolgáltatásfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységek száma
- Befektetés-ösztönzéshez, ágazati gazdaságfejlesztéshez kapcsolódó tevékenységek száma
- Foglalkoztatást elősegítő tevékenységek száma és fajtái

- Foglalkoztatást elősegítő tevékenységekben résztvevők száma (összesen a tevékenységek fajtái szerint)
- Az együttműködésbe vont partnerek száma
- Az együttműködés által megkeresett partnerek száma
- Az együttműködést felkereső partnerek száma
- Az együttműködés eredményeként támogatásban részesülő vállalkozások, vállalatok száma
- Projekt keretében résztvevő szakmai megvalósítók száma

A stratégiai célokhoz rendelt számszerűsített mutatók a következők lehetnek, pl.:

<i>Cél</i>	<i>Lehetséges mutató</i>
<i>foglalkoztatási potenciál erősítése</i>	célzott felmérések száma
	munkáltatói érdekeltség fokozására bevezetett eszköz
<i>munkaerő-tartalék mobilizálása</i>	inaktív személyek, kiemelten a hátrányos helyzetű célcsoportok hatékony elérése
	munkavállalási motiváció erősítésére alkalmazott módszer
	közfoglalkoztatásból a nyílt munkaerőpiacra kivezetett személyek száma
<i>rugalmas alkalmazkodóképesség erősítése</i>	a rugalmas alkalmazkodóképesség erősítése érdekében működtetett újszerű eszköz és/vagy módszer